

APIMET CONSTRUCCIONES AUTOPORTANTES, S.L. es titular del expediente **MC-21-0180**, de las ayudas para la puesta en marcha de un programa para la mejora competitiva de la Pyme extremeña.

Estas ayudas están cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional, dentro del Objetivo Temático OT3 “Mejora de la competitividad de la Pyme”, y por el cual se le ha otorgado una ayuda financiera de 12.000,00 €.

Para la ejecución del proyecto titulado **SERVICIO DE ASESORAMIENTO EMPRESARIAL Y DE CONSULTORÍA, OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS Y ADMINISTRATIVOS MEDIANTE METODOLOGÍA LEAN**, con el que se pretende conseguir maximizar el valor que entrega APIMET a sus clientes y al mismo tiempo minimizar el desperdicio en procesos claves superando así las expectativas de clientes y de empleados así como creándose nuevas expectativas.

Para lo cual, desde Febrero de 2022 se trabaja en la implantación y despliegue durante un tiempo previsto de 6 meses de la metodología Lean en todos los aspectos y procesos claves de la empresa.

El proyecto consta de al menos los siguientes trabajos y fases de intervención:

- 1. Análisis crítico de la empresa, de los procesos y de las personas.**
APIMET facilita a la consultora externa la información necesaria para conocer la estrategia y los obstáculos que pueden impedir su desarrollo en la situación de mercado actual para asegurar el alineamiento de la estrategia con los objetivos del negocio.
- 2. Procesos de negocio y de información claves de la empresa.**
A fin de conocer los procesos que influyen directamente en la capacidad de transmitir valor a los clientes identificando desperdicios.
- 3. Definición de las necesidades de los clientes.**
Conocer y entender sus necesidades hasta la entrega de productos y servicios
- 4. Estabilizar y Estandarizar.**
Conseguir procesos más estables y previsibles simplificando el trabajo que se realiza
- 5. Comunicación visual y mejora del puesto de trabajo.**
Conseguir que el lugar de trabajo nos hable ofreciendo visibilidad del resultado
- 6. Mejora continua, formación y desarrollo profesional.**
Formación y entrenamiento empresarial. Liderazgo Lean para cambiar comportamientos y conseguir la cultura organizacional orientada a mejorar continuamente.



UNIÓN EUROPEA

**FONDO EUROPEO DE
DESARROLLO REGIONAL**

UNA MANERA DE HACER EUROPA